

2026-05-14

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-  
FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO ZESPOŁU  
PUBLICZNYCH ZAKŁADÓW LECZNICTWA  
OTWARTEGO WARSZAWA-REMBERTÓW**

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ  
SAMODZIELNEGO ZESPOŁU PUBLICZNYCH ZAKŁADÓW LECZNICTWA  
OTWARTEGO WARSZAWA-REMBERTÓW NA LATA 2024 -2028**



- **Samodzielny Zespół Publicznych Zakładów Lecznictwa  
Otwartego Warszawa-Rembertów**
- **Siedziba: ul. Dwóch Mieczów 22A, 04-491 Warszawa**
- **Tel. 22/612-25-96, [spzlo@post.pl](mailto:spzlo@post.pl)**
- **Regon: 016394**
- **NIP: 952-18-48-884**
- **KRS: 0000033723**
- **Księga Rejestrowa nr 000000007286**

#### **Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025rok.**

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych.

Poniższa tabela przedstawia wartości poszczególnych wskaźników osiągniętych w latach 2025-2028 przez SZPZLO Warszawa Rembertów.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 50 punktów co stanowi 72% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania.

Rok 2025 zamknął się stratą w wysokości 28 585,31 zł, która zmniejszy fundusz zakładu. Powstała strata wynikała ze zwiększonych nakładów finansowych na zatrudnienie dodatkowego personelu lekarskiego i pielęgniarskiego, niezbędnego do zachowania ciągłości udzielanych świadczeń. Dodatkowo SZPZLO przeprowadził dużą inwestycję związaną z remontem i modernizacją budynku przy ul. Zawiszków 23. Zwiększone koszty w roku 2025 nie będą niosły negatywnych skutków w latach następnych.



TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI  
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

| SZPZLO WARSZAWA REMBERTÓW  |                                                                 | 2025                     |            | 2026                     |            | 2027                     |            | 2028                     |            |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
| GRUPA                      | WSKAŹNIKI<br>FINANSOWE                                          | WARTOŚĆ<br>WSKAŹNIK<br>A | PUNKT<br>Y | WARTOŚĆ<br>WSKAŹNIK<br>A | PUNKT<br>Y | WARTOŚĆ<br>WSKAŹNIK<br>A | PUNKT<br>Y | WARTOŚĆ<br>WSKAŹNIK<br>A | PUN<br>KTY |
| I.                         | I.A. Wskaźnik<br>zyskowności<br>netto (%)                       | -0,32%                   | 0          | 0,86%                    | 3          | 1,87%                    | 3          | 1,64%                    | 3          |
|                            | I.B. Wskaźnik<br>zyskowności<br>działalności<br>operacyjnej (%) | -0,39%                   | 0          | 0,76%                    | 3          | 1,78%                    | 3          | 1,55%                    | 3          |
|                            | I.C. Wskaźnik<br>zyskowności<br>aktywów (%)                     | -0,35%                   | 0          | 0,88%                    | 3          | 2,05%                    | 4          | 1,89%                    | 3          |
|                            | I. RAZEM:                                                       |                          | 0          | x                        | 9          | x                        | 10         | x                        | 9          |
| II.                        | II.A. Wskaźnik<br>bieżącej<br>płynności                         | 6,36                     | 10         | 6,38                     | 10         | 5,75                     | 10         | 5,92                     | 10         |
|                            | II.B. Wskaźnik<br>szybkiej<br>płynności                         | 6,32                     | 10         | 6,34                     | 10         | 5,71                     | 10         | 5,87                     | 10         |
|                            | II. RAZEM:                                                      |                          | 20         | x                        | 20         | x                        | 20         | x                        | 20         |
| III.                       | III.A. Wskaźnik<br>rotacji<br>należności (w<br>dniach)          | 29,17                    | 3          | 34,47                    | 3          | 32,56                    | 3          | 32,09                    | 3          |
|                            | III.B. Wskaźnik<br>rotacji<br>zobowiązań (w<br>dniach)          | 10,11                    | 7          | 9,06                     | 7          | 6,53                     | 7          | 6,50                     | 7          |
|                            | III. RAZEM:                                                     |                          | 10         | x                        | 10         | x                        | 10         | x                        | 10         |
| IV.                        | IV.A. Wskaźnik<br>zadłużenia<br>aktywów (%)                     | 8,90%                    | 10         | 9,32%                    | 10         | 9,69%                    | 10         | 10,06%                   | 10         |
|                            | IV.B. Wskaźnik<br>wypłacalności                                 | 0,14                     | 10         | 0,14                     | 10         | 0,15                     | 10         | 0,15                     | 10         |
|                            | IV. RAZEM:                                                      |                          | 20         | x                        | 20         | x                        | 20         | x                        | 20         |
| ŁĄCZNA WARTOŚĆ<br>PUNKTÓW: |                                                                 |                          | 50         | x                        | 59         | x                        | 60         | x                        | 59         |

Maksymalna możliwa do osiągnięcia wartość  
punktów: 70



### **Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe**

Samodzielny Zespół Publicznych Zakładów Lecznictwa Otwartego Warszawa-Rembertów prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. SZPZLO Warszawa-Rembertów pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na rok 2026 planujemy, że zakończy się on zyskiem w wysokości około 70.841,00zł. Wzrost przychodów zakładany jest głównie dzięki planowanym podwyżkom z Narodowego Funduszu Zdrowia, oraz usługom komercyjnym. Zwiększenie kosztów w kolejnych latach jest na poziomie

8 %, które spowodowane są wyższymi kosztami za usługi medyczne oraz dostosowaniem wynagrodzeń personelu medycznego zgodnie z ustawą.

W 2027 roku planowany jest zakup windy w Przychodni przy ul. Dwóch Miecz 22a i zakup nowego serwera co spowoduje wyższe koszty amortyzacji.

W prognozach na kolejne dwa lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej uzyskując 60 punktów co stanowi 86% w 2027 roku i 59 punktów co stanowi 84% w 2028r maksymalnej liczby punktów możliwych do utrzymania.

### **Założenia do prognozy przychodów i kosztów**

Podstawą określenia prognozowanych dla Zakładu przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2026r., który podlega w trakcie roku korekcie mającej na celu uwzględnienie zmienności wielkości ekonomicznych. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Przychody planowane na 2026r : 8 225 269,00zł

Koszty planowane na 2026r : 8 154 428,00zł.

**Zysk w 2026r 70 841,00zł.**





W związku z powyższym prognoza przychodów z tytułu świadczeń finansowych z NFZ została opracowana na podstawie zawartych umów i aneksów na rok 2026 oraz przy założeniu utrzymania realizacji programów zdrowotnych.

Kolejnymi planowanymi przychodami ze sprzedaży są przychody z wynajmu pomieszczeń, odpłatne usługi medyczne udzielane osobom fizycznym w zakresie badań laboratoryjnych, szczepień, USG, rehabilitacji. SZPZLO Warszawa-Rembertów otwarty jest na realizowanie dodatkowych programów zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych.

Głównym celem w 2026 roku jest poprawa wyniku finansowego za 2025 rok i utrzymanie dodatniej wartości na kolejne lata.

Zakład zamierza nadal podnosić standard i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych poprzez inwestycje, modernizacje pomieszczeń oraz poszerzenie wachlarzu usług.

#### Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

Na dzień sporządzenia prognozy z SZPZLO Warszawa-Rembertów istotnym zdarzeniem mogącym mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową mogą być zwiększone koszty dotyczące ustawy o najniższym wynagrodzeniu w służbie zdrowia. Zmiana przepisów dotyczących minimalnych wynagrodzeń pracowników medycznych, wynagrodzenia pielęgniarek i położnych oraz minimalnego wynagrodzenia w gospodarce – bez zabezpieczenia dodatkowych środków na ten cel ze strony państwa. Pozostałymi zdarzeniami które mogą mieć istotny wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową może być utrata finansowania z NFZ, zmniejszenie kontraktów, oraz znaczny wzrost kosztów działalności wynikający ze wzrostu cen rynkowych materiałów medycznych i usług medycznych.







[illegible]

|        |   |      |                                                                                           |              |              |              |              |              |
|--------|---|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| bilans | A | d)   | dochodzone na drodze sądowej                                                              | 4 612 103,37 | 3 653 299,89 | 3 880 000,00 | 3 615 000,00 | 3 920 000,00 |
| bilans | A | III. | Inwestycje krótkoterminowe                                                                | 4 612 103,37 | 3 653 299,89 | 3 880 000,00 | 3 615 000,00 | 3 920 000,00 |
| bilans | A | 1    | Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| bilans | A | a)   | w jednostkach powiązanych                                                                 |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | udziały lub akcje                                                                         |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | inne papiery wartościowe                                                                  |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | udzielone pożyczki                                                                        |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                     |              |              |              |              |              |
| bilans | A | b)   | w pozostałych jednostkach                                                                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| bilans | A | -    | udziały lub akcje                                                                         |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | inne papiery wartościowe                                                                  |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | udzielone pożyczki                                                                        |              |              |              |              |              |
| bilans | A | -    | inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                     |              |              |              |              |              |
| bilans | A | c)   | środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                                                  | 4 612 103,37 | 3 653 299,89 | 3 880 000,00 | 3 615 000,00 | 3 920 000,00 |
| bilans | A | -    | środki pieniężne w kasie i na rachunkach                                                  | 4 612 103,37 | 3 433 299,89 | 3 880 000,00 | 3 615 000,00 | 3 920 000,00 |
| bilans | A | -    | inne środki pieniężne                                                                     |              | 220 000,00   |              |              |              |
| bilans | A | -    | inne aktywa pieniężne                                                                     |              |              |              |              |              |
| bilans | A | 2    | inne inwestycje krótkoterminowe                                                           | 8391,84      | 9 218,49     | 9 500,00     | 10 000,00    | 10 500,00    |
| bilans | A | IV.  | Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe                                                |              |              |              |              |              |
| bilans | A | C.   | Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy                                            |              |              |              |              |              |
| bilans | A | D.   | Udziały (akcje) własne                                                                    |              |              |              |              |              |
| bilans | A |      | Aktywa razem                                                                              | 8 147 919,19 | 8 027 078,36 | 8 035 009,24 | 8 144 183,88 | 8 242 855,52 |
| bilans | P | A.   | Kapitał (fundusz) własny                                                                  | 5 190 051,64 | 5 161 466,33 | 5 232 307,33 | 5 397 810,33 | 5 552 810,33 |
| bilans | P | I.   | Kapitał (fundusz) podstawowy                                                              | 867 936,61   | 867 936,61   | 867 936,61   | 867 939,61   | 867 939,61   |
| bilans | P | II.  | Kapitał (fundusz) zapasowy                                                                | 428 268,69   | 4 322 115,03 | 4 293 529,72 | 4 364 370,72 | 4 529 870,72 |
| bilans | P | -    | nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji) |              |              |              |              |              |
| bilans | P | III. | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny                                                   |              |              |              |              |              |
| bilans | P | -    | z tytułu aktualizacji wartości godziwej                                                   |              |              |              |              |              |
| bilans | P | IV.  | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe                                                   |              |              |              |              |              |
| bilans | P | -    | tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki                                                |              |              |              |              |              |
| bilans | P | -    | na udziały (akcje) własne                                                                 |              |              |              |              |              |
| bilans | P | V.   | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                                             | 39429,34     | -28 585,31   | 70 841,00    | 165 500,00   | 155 000,00   |
| bilans | P | VI.  | Zysk (strata) netto                                                                       |              |              |              |              |              |
| bilans | P | VII. | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wartość ujemna)                             |              |              |              |              |              |
| bilans | P | B.   | Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania                                                    | 2 957 867,55 | 2 865 612,03 | 2 802 701,91 | 2 746 373,55 | 2 690 045,19 |



|        |   |      |                                                                                   |            |            |            |            |            |            |
|--------|---|------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| bilans | P | I.   | Rezerwy na zobowiązania                                                           | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | 1    | Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                  |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | 2    | Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | -    | dlugoterminowa                                                                    |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | -    | krótkoterminowa                                                                   |            |            |            |            |            | 0,00       |
| bilans | P | 3    | Pozostałe rezerwy                                                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | -    | dlugoterminowe                                                                    |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | -    | krótkoterminowe                                                                   |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P |      |                                                                                   |            |            |            |            |            | 26 500,00  |
| bilans | P | II.  | Zobowiązania długoterminowe                                                       | 24 486,90  | 24 926,12  | 25 500,00  | 26 000,00  | 26 000,00  | 26 500,00  |
| bilans | P | 1    | Wobec jednostek powiązanych                                                       |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | 2    | Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | 3    | wobec pozostałych jednostek                                                       | 24 486,90  | 24 926,12  | 25 500,00  | 26 000,00  | 26 000,00  | 26 500,00  |
| bilans | P | a)   | kredyty i pożyczki                                                                |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | b)   | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                   |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | c)   | inne zobowiązania finansowe                                                       |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | d)   | zobowiązania wekslowe                                                             |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | e)   | inne                                                                              | 24486,9    | 24 926,12  | 25 500,00  | 26 000,00  | 26 000,00  | 26 500,00  |
| bilans | P |      |                                                                                   | 685 522,02 | 689 655,64 | 723 000,00 | 763 000,00 | 763 000,00 | 803 000,00 |
| bilans | P | III. | Zobowiązania krótkoterminowe                                                      |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | 1    | Wobec jednostek powiązanych                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | a)   | z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności                                    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | -    | do 12 miesięcy                                                                    |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | -    | powyżej 12 miesięcy                                                               |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | b)   | inne                                                                              |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | 2    | Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | a)   | z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności                                    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| bilans | P | -    | do 12 miesięcy                                                                    |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | -    | powyżej 12 miesięcy                                                               |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | b)   | inne                                                                              |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | 3    | Wobec pozostałych jednostek                                                       | 679 356,65 | 688 260,14 | 722 000,00 | 762 000,00 | 762 000,00 | 802 000,00 |
| bilans | P | a)   | kredyty i pożyczki                                                                |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | b)   | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                   |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | c)   | inne zobowiązania finansowe                                                       |            |            |            |            |            |            |
| bilans | P | d)   | z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności                                    | 198 866,96 | 230 642,05 | 140 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 | 160 000,00 |
| bilans | P | -    | do 12 miesięcy                                                                    | 198866,96  | 230 642,05 | 140 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 | 160 000,00 |
| bilans | P | -    | powyżej 12 miesięcy                                                               |            |            |            |            |            |            |

[illegible]

[illegible]



|                                               |       |       |       |        |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI                       |       |       |       |        |
| II.A. Wskaźnik bieżącej płynności             | 6,36  | 6,38  | 5,75  | 5,92   |
| II.B. Wskaźnik szybkiej płynności             | 6,32  | 6,34  | 5,71  | 5,87   |
| III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI                   |       |       |       |        |
| III.A. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) | 29,17 | 34,47 | 32,56 | 32,09  |
| III.B. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 10,11 | 9,06  | 6,53  | 6,50   |
| IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA                      |       |       |       |        |
| IV.A. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)         | 8,90% | 9,32% | 9,69% | 10,06% |
| IV.B. Wskaźnik wypłacalności                  | 0,14  | 0,14  | 0,15  | 0,15   |

**DYREKTOR**  
 Samodzielny Zespół Rolniczych Zakładów  
 Leśnictwa, Gospodarki Straży Pożarnej  
*Bakula*  
**Margdalena Bakula**

Główny Księgowy  
*Rejzner*  
**Angelika Rogowska**

